



Projektové riadenie II pokročilé techniky a multiprojekty

Cieľom tréningu je:

- poskytnúť účastníkom vedomosti a znalosti potrebné pre úspešné riadenie projektov a multiprojektov Metódou kritickej reťaze Teórie obmedzení.

Tréning je určený účastníkom, ktorí už ovládajú základy projektového manažmentu a majú záujem naučiť sa používať pokročilé techniky projektového i multiprojektového riadenia Metódou kritickej reťaze (Critical Chain Method).

Rozsah: 2 dni

Obsah:

1. Úvod: účel a ciele, úvod do terminológie
2. Príčiny oneskorenia projektov pri bežnom spôsobe ich riadenia
3. Princípy Metódy kritickej reťaze: spôsob odhadovania trvania aktivít, narábanie s časovými rezervami, systém časových a zdrojových nárazníkov
4. Multiprojektové riadenie: špecifiká, typické problémy, techniky pre efektívne riadenie multiprojektov
5. Úskalia pri aplikácii Metódy kritickej reťaze a opatrenia na ich ošetrovanie

Potrebné sú vedomosti zodpovedajúce obsahu tréningu „Projektové riadenie I: základy“. Výhodou sú skúsenosti s prácou na projektoch, ideálne na pozícii projektového manažéra.

Po ukončení tréningu budú účastníci:

- ovládať terminológiu používanú Metódou kritickej reťaze,
- rozumieť príčinám oneskorenia projektov obvyklým pri bežnom spôsobe ich riadenia,
- schopní vytvoriť harmonogram jednoduchého projektu pri zohľadnení obmedzených zdrojov, systematicky chránený proti neurčitosti obsiahnutej v odhadoch trvania činností i proti príčinám oneskorenia projektov,
- chápať špecifiká multiprojektového riadenia a príčiny jeho obvyklých problémov,
- poznať techniky používané pre efektívne riadenie multiprojektov (konceptia kritického zdroja organizácie, project staggering),
- mať prehľad o najčastejších úskaliach pri aplikácii Metódy kritickej reťaze a opatreniach na ich ošetrovanie.

Tréning obsahovo voľne nadväzuje na **Projektové riadenie I: základy**. Na tréning nadväzuje **Projektové riadenie III: postupy a techniky pre úspešné plánovanie projektov**.

Tréning **Projektové riadenie II: pokročilé techniky a multiprojekty** realizujeme pre podniky a organizácie, alebo ako verejný. Pre zistenie aktuálneho dátumu konania otvoreného kurzu navštívte www.msys.sk. Pre dohodnutie detailov školenia vo vašom podniku nás kontaktujte na 02-2071 8478, 0903 227 886, alebo na info@msys.sk.

